

باسمه تعالی



موسسه آموزش عالی غیرانتفاعی
پیام گلپایگان

جلسه دفاع از پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی گرایش تولید و عملیات

موضوع: تحلیل موانع توسعه بهره وری در پالایشگاه شازند بر اساس تحلیل شاخص های بهره وری و ارائه راهکارهای موثر بر ارتقای آن

ارائه کننده: کمال امینی

استاد راهنما: سرکار خانم دکتر رجبانی

استاد مشاور:

استاد داور آقای دکتر ذبیحی

چکیده:

هدف این تحقیق، بررسی موانع توسعه بهره‌وری در شرکت پالایشگاه شازند می‌باشد. در مرحله اول با نظرسنجی از خبرگان، پنج مانع قوانین و مقررات محدودکننده، کمبود منابع مالی و اعتباری، ابهام در اهداف و برنامه‌های بلندمدت، فقدان فضای مناسب برای جذب سرمایه‌گذاری و استهلاک ماشین آلات و تجهیزات تعمیرات و پایین بودن کیفیت کاری آنها به عنوان موانع توسعه بهره‌وری در پالایشگاه شازند انتخاب شدند. در مرحله دوم به اولویت‌بندی موانع توسعه بهره‌وری با استفاده از روش فرآیند تحلیل سلسله مراتبی پرداخته شد و نتایج نشان داد که مانع «فقدان فضای مناسب برای جذب سرمایه‌گذاری» در اولویت اول، مانع «ابهام در اهداف و برنامه‌های بلندمدت» در اولویت دوم، مانع «استهلاک ماشین آلات و تجهیزات تعمیرات و پایین بودن کیفیت کاری آنها» در اولویت سوم، مانع «کمبود منابع مالی و اعتباری» در اولویت چهارم و مانع «قوانین و مقررات محدودکننده» در اولویت پنجم قرار دارد. نتایج اولویت‌بندی زیرمعیارها نیز نشان داد که مانع «وجود تناقض در قوانین»، مانع «عدم انجام کار کارشناسی مناسب»، مانع «عدم وضوح برخی برنامه‌ها»، مانع «کاهش ابعاد فضای رقابتی»، مانع «عدم نظرات بر تکمیل چک لیست روزانه» در اولویت قرار دارند. با توجه به اولویت‌بندی موانع با نظر کارشناسان سازمان راهکارهایی نیز برای توسعه بهره‌وری ارائه شد.

زمان:

پنج شنبه ساعت:

مکان: سالن کنفرانس موسسه پیام