

(I)

بمیزبانی اداره کل
وزارت پرورش آموزش عال
شورای عالی برنامه ریزی

مشخصات کلی، برنامه و سرفصل دروس

دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی



گروه علوم انسانی

کمته تخصصی مدیریت علوم اداری و بازرگانی

تصویب سیصد و چهل و چهارمین جلسه شورای عالی برنامه ریزی

سونامه ۱۳۷۶/۴/۲۲

بسم الله الرحمن الرحيم

برنامه آموزشی دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی

گروه: علوم انسانی

کمیته تخصصی: مدیریت علوم اداری و بازرگانی

رشته: مدیریت بازرگانی

گرایش:

دوره: کارشناسی

کد رشته:

شورای عالی برنامه ریزی در سیصد و چهل و چهارمین جلسه مورخ ۱۳۷۶/۴/۲۲ براساس طرح دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی که توسط گروه علوم انسانی تهیه شده و به تأیید رسیده است، برنامه آموزشی این دوره رادر سه فصل (مشخصات کلی، برنامه و سرفصل دروس) به شرح پیوست تصویب کرد و مقرر مبدارد:

ماده ۱) برنامه آموزشی دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی از تاریخ تصویب برای کلیه دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی کشور که مشخصات زیرا دارند لازم الاجراست.

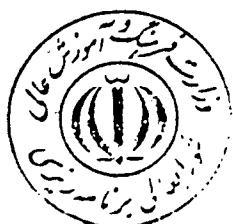
الف: دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی که زیر نظر وزارت فرهنگ و آموزش عالی اداره می شوند.

ب: مؤسساتی که بالجایه رسمی وزارت فرهنگ و آموزش عالی و براساس قوانین تأسیس می شوند و بنابراین تابع مصوبات شورای عالی برنامه ریزی می باشد.

ج: مؤسسات آموزش عالی دیگر که مطابق قوانین خاص تشکیل می شوند و باید تابع ضوابط دانشگاهی جمهوری اسلامی ایران باشند.

ماده ۲) از تاریخ ۱۳۷۶/۴/۲۲ کلیه دوره های آموزشی و برنامه های مشابه مؤسسات آموزشی در زمینه کارشناسی مدیریت بازرگانی در همه دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی مذکور در ماده ۱ منسوخ می شوند و دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی یاد شده مطابق مقررات می توانند این دوره را دایر و برنامه جدید را اجرانمایند.

ماده ۳) مشخصات کلی، برنامه درسی و سرفصل دروس دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی در سه فصل جهت اجرا به وزارت فرهنگ و آموزش عالی ابلاغ می شود.



رأی صادره سیصد و چهل و چهارمین جلسه شورای عالی برنامه ریزی مورخ ۱۳۷۶/۴/۲۲
درخصوص برنامه آموزشی کارشناسی مدیریت بازرگانی

۱) برنامه آموزشی دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی
که از طرف گروه علوم انسانی پیشنهاد شده بود با تکریت آراء به تصویب رسید.

۲) این برنامه از تاریخ تصویب قابل اجرا است.

رأی صادره سیصد و چهل و چهارمین جلسه شورای عالی برنامه ریزی مورخ ۱۳۷۶/۴/۲۲
در مورد برنامه آموزشی دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی صحیح است و به مورد اجرا گذاشته شود.

دکتر سید محمد رضا هاشمی گلپایگانی

وزیر فرهنگ و آموزش عالی

مورد تائید است.

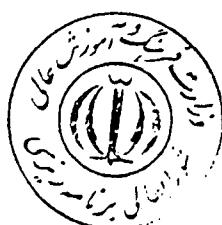
دکتر علی شریعتمداری

رئیس گروه علوم انسانی

رونوشت: معاونت محترم آموزشی وزارت فرهنگ و آموزش عالی خواهشمند است برای
اجراء به واحد های مجری ابلاغ فرمائید.

دکتر سید محمد کاظم نائینی

دیر شورای عالی برنامه ریزی



فصل اول

مشخصات کلی



مشخصات کلی دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی

۱ - تعریف و هدف:

دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی یکی از دوره‌های تحصیلی آموزش عالی است و هدف از تشکیل این دوره آموزش نیروی انسانی متخصص مورد نیاز سازمانها، اداره‌ها، مؤسسه‌ها و شرکتهای دولتی و خصوصی در زمینه بازرگانی با وظایف و مدهای گوناگون در سطوح کارشناسی می‌باشد. فارغ‌التحصیلان مدیریت بازرگانی می‌توانند در قسمتهای اداره، امور تدارکات، اداره امور کارگزیری، اداره امور مالی، قسمت بازاریابی و نظایر آن به کار اشتغال پیدا کنند.

۲ - طول دوره و شکل نظام:

طول دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی ۴ سال است و تمامی درس‌های آن در مدت ۸ نیمسال ارائه و برگزار می‌شود. طول هر نیمسال تحصیلی ۱۷ هفت می‌باشد. در این دوره علاوه بر درس‌های تئوری، بر جنبه‌های کاربردی درس‌ها تأکید ویژه‌ای شده است.

۳ - تعداد واحدهای درسی:

تعداد کل واحدهای درسی در دوره کارشناسی مدیریت بازرگانی ۱۳۳ واحد به شرح زیر می‌باشد.

۱ - دروس عمومی (ع)	۲۰ واحد
۲ - دروس پایه (پ)	۴۱ واحد
۳ - دروس اصلی (الف)	۳۰ واحد
۴ - دروس تخصصی (ت)	۳۶ واحد
۴ - دروس اختیاری (خ)	۶ واحد
جمع	
۱۳۳ واحد	



۴ - نقش و توانایی

شرکت‌کنندگان در این دوره افزون بر آشنایی با مسائل نظری داشت مدیریت باکاربردهای این رشته آشنا می‌شوند.

۵ - ضرورت و اهمیت

الف - آشناگی و توانایی در بسیاری از موسسات بازرگانی عموماً ناشی از عدم وجود اصول صلح مدیریت و یا عدم رعایت این اصول می‌باشد.

ب - آموزش صلح مدیریت می‌تواند در شناخت مشکلات اقتصادی و بازرگانی جامعه و کوشش در رفع آن مؤثر باشد.

ج - اعمال حاکمیت ضوابط بر روابط در اداره امور بازرگانی

برنامه درسی رشته مدیریت بازرگانی دوره کارشناسی
«دروس عمومی و پایه»

کد درس	نام درس	ساعت				تعداد واحد	یشنیاز یازمان
		ارائه درس	عملی	نظری	جمع		
-	دروس عمومی	-	-	۳۴۰	۳۴۰	۲۰	-
۱۱	روانشناسی کار	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۱۲	اقتصاد خرد	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۱۳	اقتصاد کلان	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۱۴	اصول حسابداری ۱	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۱۵	اصول حسابداری ۲	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۱۶	ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت (۱)	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۱۷	ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت (۲)	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۱۸	آمار و کاربرد آن در مدیریت (۱)	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۱۹	آمار و کاربرد آن در مدیریت (۲)	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۲۰	توسعه اقتصادی و برنامه ریزی	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۲۱	کامپیوتر و کاربرد آن در مدیریت	۳۴	۳۴	۶۸	۳	-	-
۲۲	روش تحقیق در مدیریت	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
۲۳	حقوق اساسی	-	-	۳۴	۳۴	۲	-
۲۴	مبانی مدیریت اسلامی و الگوهای آن	-	-	۵۱	۵۱	۲	-
	جمع دروس عمومی و پایه				۶۱		

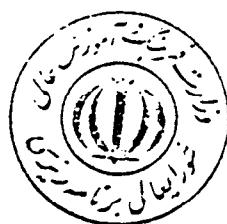
جع



فصل دوم

برنامه

(جدولهای درسی)



برنامه درسی رشته مدیریت بازرگانی دوره کارشناسی

«مدرس اصلی»

کد درس	نام درس	تعداد واحد	ساعت	یکشنبه یا زمان	ارائه درس	عملی	نظری	جمع
۲۵	مبانی سازمان و مدیریت	۳	۵۱	۵۱				
۲۶	مدیریت رفتار سازمانی	۳	۵۱	۵۱				
۲۷	مدیریت منابع انسانی	۳	۵۱	۵۱				
۲۸	مدیریت مالی (۱)	۳	۵۱	۵۱				
۲۹	تحقیق در عملیات (۱)	۳	۵۱	۵۱				
۳۰	تحقیق در عملیات (۲)	۳	۵۱	۵۱				
۳۱	مدیریت تولید	۳	۵۱	۵۱				
۳۲	حسابداری صنعتی (۱)	۳	۵۱	۵۱				
۳۳	بازاریابی و مدیریت بازار	۳	۵۱	۵۱				
۳۴	تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم	۳	۵۱	۵۱				
	جمع درس اصلی	۳۰						



برنامه درسی رشته مدیریت بازرگانی دوره کارشناسی

«دروس تخصصی»

کد درس	نام درس	ساعت	تعداد واحد	پیشیاز یازمان	ارائه درس
		جمع	نظری	عملی	
۳۵	مدیریت استراتژیک	۵۱	۵۱	۳	
۳۶	حقوق بازرگانی	۵۱	۵۱	۲	
۳۷	حسابرسی (۱)	۵۱	۵۱	۳	
۳۸	سازمانهای پولی و مالی بین المللی	۵۱	۵۱	۳	
۳۹	بازرگانی بین المللی	۵۱	۵۱	۳	
۴۰	زبان تخصصی ۱ و ۲	۳۴	۳۴	۲	
۴۱	زبان تخصصی ۳ و ۴	۳۴	۳۴	۲	
۴۲	سیستم های اطلاعاتی مدیریت	۵۱	۵۱	۳	
۴۳	مدیریت مالی (۲)	۵۱	۵۱	۳	
۴۴	بازاریابی بین المللی	۳۴	۳۴	۲	
۴۵	پول و ارز و بانکداری	۵۱	۵۱	۳	
۴۶	سیاست پولی و مالی	۵۱	۵۱	۳	
۴۷	سیستمهای خرید، ابزارداری و توزیع	۵۱	۵۱	۳	
	جمع دروس تخصصی		۳۶		



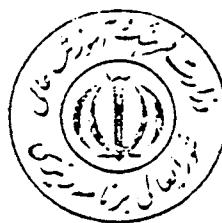
برنامه درسی رشته مدیریت بازرگانی دوره کارشناسی

«دروس اختیاری»

کد درس	نام درس	تعداد واحد	ساعت	پیش‌نیاز یازمان	ارائه درس
		جمع	۵۱	۵۱	نظری عملی
۴۸	حقوق بازرگانی بین‌المللی	۳	۵۱	۵۱	
۴۹	تحقیقات بازاریابی	۲	۳۴	۳۴	
۵۰	روابط صنعتی	۳	۵۱	۵۱	
۵۱	سینار در مسائل مالی	۲	۳۴	۳۴	
۵۲	سینار در مسائل بازاریابی	۲	۳۴	۳۴	
۵۳	بهره‌وری و تجزیه و تحلیل آن در سازمان	۳	۵۱	۵۱	

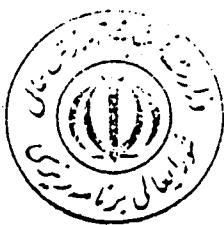
۱۲

جمع دروس اختیاری



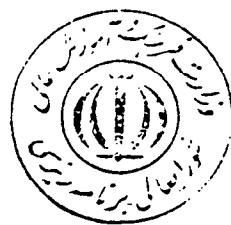
«دروس پیشیاز»

کد درس	نام درس	ساعت					تعداد واحد	پیشیاز یازمان	ارائه درس
		عملی	نظری	جمع	ج	ساع			
--	ریاضی پیش‌دانشگاهی	۶۸	۶۸	۴	۶۸	۶۸	۴		
--	زبان پیش‌دانشگاهی	-	-	-	۸	-			جمع



فصل سوم

سرفصل دروس



روانشناسی کار

۱۱ ب

تعداد واحد : ۳

تعداد ساعت : ۵۱

نوع واحد : نظری

پیش‌نیاز: —

هدف:

• مطالعه رفتار انسان در ابعاد زندگی کاری و کاربرد داشت مربوط به رفتار انسان در حل مسائل انسانی در این زمینه.

سرفصل درس :

- مقدمه

پیش فرضهای روانشناسی کار

توسعه روانشناسی کار

مبانی نظری و عملی کاربرد روانشناسی کار

تفاوت‌های فردی و وضعیتی در رفتار

تلفیق روش‌های مربوط به رفتار

- روش‌های تحقیق مربوط به تفاوت‌ها رفتار

تفاوت‌های فردی در عملکرد شغلی

انواع شاخصها

- اصول کلی آزمایش‌های نیروی انسانی

انواع آزمونها

عوامل تعیین کننده ارزش کارکردی آزمونهای نیروی انسانی

نمودارهای انتظار فردی و سازمانی

مدیریت آزمون و رعایت محramانه بودن آن

- توانایی‌های انسانی و سنجش آنها

توانایی‌های ذهنی و آزمونهای آن

توانایی‌های مکانیکی و آزمونهای آن

توانایی‌های موتور روانی

مهارت‌های بینایی و آزمونهای دید

تلفیق‌های گوناگون آزمونهای استعداد



- تواناییهای خاص شغل و آزمونهای آن

- شخصیت و عوامل مربوط به علاوه

محدودیتهای ذخیره‌های شخصیت و عوامل مربوط به علاوه

- سنجش نگرشها و نظرات

مقایسه مقیاسهای گوناگون نگرش سنجی

پرسشنامه نگرش و نظرات

تجزیه و تحلیل محتوا

- شرایط محیط کار :

۱ - میزان روشنایی و استانداردهای آن

۲ - شرایط آب و هوا

۳ - تأثیر میزان گرما و سرما و عوامل مربوط به آن

۴ - میزان سرو صدا - سنجش صدا - تأثیر سرو صدا بر روی عملکرد - تأثیر سرو صدا بر روی شناخت

۵ - جدول زمانی کار

۶ - ساعت استراحت و تأثیر آن بر عملکرد کاری



اقتصاد خرد

پ ۱۲

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: ریاضیات پیش‌دانشگاهی

هدف:

هدف از این درس آموزش تحلیلهای اتصادی در سطح خرد و نیز ارائه چنین تحلیلهایی در چارچوب ضوابط و احکام اسلامی با الهام از جهان‌بینی این مکتب است. در تهیه فهرست مطالب این درس مسی شده است که یک ارتباط و پیوند منطقی میان تحلیلهای عملی اتصادی و ارزشها و بینش‌های مکتبی اسلام برقرار گردد.

سرفصل درس:

مقدمه:

معرفی جهان‌بینی اسلامی- تعریف مکتب اتصادی- تعریف علم اتصاد- جهان‌بینی اسلامی و تأثیر آن بر رفتارهای اتصادی- نمونه‌هایی از رفتارهای اتصادی مؤمنان در قرآن و احادیث- هدفهای اتصادی در یک جامعه اسلامی- معرفی اتصاد به عنوان یکی از رشته‌های علوم اجتماعی- ارتباط اتصاد با سایر علوم- نقش اتصاددان در یک جامعه- تعریف اقتصاد خرد و اقتصاد کلان

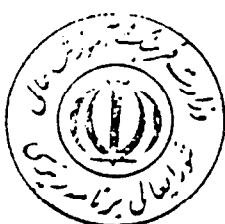
فصل اول: مسائل اتصادی

منحنی امکانات تولید- طرح سوالات اساسی در علم اتصاد

۱- چه کالاهایی تولید شوند؟

۲- چگونه کالا تولید شود؟

۳- چگونه کالاهای تولید شده، توزیع شوند؟



استفاده از منحنی امکانات تولید برای پاسخگویی به سوالات اصلی یاد شده- رهنماهای اسلام در زمینه اولویت منافع جامعه بر منافع فرد و اهمیت خانواده در اسلام پیرامون پاسخ به سوالات یاد شده

فصل دوم:

حقوق اتصادی (حق مالکیت) و جریان فعالیتهای اتصادی در بخش‌های عمومی و خصوصی جامعه- مالکیت در اسلام- اقسام مالکیت (عمومی و خصوصی)- حدود مالکیت و ضوابط حاکم بر استفاده از حقوق مالکیت- واحدهای اتصادی (مصرف‌کننده و تولیدکننده- حقیقی و حقوقی)- جریان فعالیتهای اتصادی بین بخش‌های عمومی و خصوصی- بازار و بیت‌المال و نقش آنها در ارتباط با سوالات اساسی در علم اتصاد

فصل سوم:

تعریف تقاضا- منحنی تقاضای فرد برای یک کالا- ضوابط اسلام در انتخاب نوع کالا- عوامل مؤثر در تقاضا- انتقال منحنی تقاضا- تحریم اسراف و اتلاف در اسلام- انگیزه یک مسلمان برای تولید- تولید کالا و خدمات- تعریف عرضه- منحنی عرضه- عوامل مؤثر بر عرضه- انتقال منحنی عرضه- تعریف بازار در اقتصاد سرمایه‌داری در اسلام- تعادل در بازار- اختیارات خریداران و فروشنده‌گان در فسخ معامله- انواع خیارات به منظور حفظ سلامت بازار (غبن، شرط، رویت، تدلیس، مجلس)- نقش بازار در پاسخگویی به سوالات اساسی

فصل چهارم: مطلوبیت و منحنی‌های بی تفاوتی

تعریف کالا در نظام سرمایه‌داری و در اسلام- مفهوم مطلوبیت- رضایت خدا مطلوبیت برای مؤمنین است- مطلوبیت کل و مطلوبیت نهایی- اصل نزولی بودن مطلوبیت نهایی در دو نظام سرمایه‌داری و اسلامی- منحنی بی تفاوتی- نرخ نهایی جانشینی- درآمد مصرف‌کننده و خط بودجه- تعادل مصرف‌کننده- ارتباط منحنی تقاضا و مطلوبیت.

فصل پنجم: سازمانهای تولیدی و شیوه‌های مختلف تولید

تعریف عمل صالح و خلق ارزش اقتصادی در اسلام- تعریف کار تولیدی و کار خدماتی در نظام سرمایه‌داری و اسلام- شیوه‌های گوناگون تولید با استفاده از عقود شرعی:

- ۱ - مشارکت ۲ - مزارعه ۳ - مضاربه ۴ - مساقات ۵ - جماله ۶ - سایر شیوه‌های مجاز

فصل ششم: تابع تولید

تعریف تابع تولید- قانون بازده نزولی- منحنی‌های تولید کل- تولید متوسط و تولید نهایی- تکنولوژی نهایی- تکنولوژی و عوامل تولید- منحنی تولید یکسان و سطح تولید- ویژگی‌های منحنی تولید یکسان

فصل هفتم: هزینه

تعریف انواع هزینه- هزینه‌ها در طول زمان- کوتاه مدت و بلند مدت- منحنی هزینه‌های کل- متوسط و نهایی- منحنی هزینه‌های ثابت و متغیر- ارتباط هزینه نهایی با هزینه متوسط و هزینه متغیر متوسط- ارتباط هزینه با قانون بازده نزولی- رابطه هزینه با مقیاس تولید در بلند مدت- نقطه سر به سر- ترکیب بهینه عوامل تولید

فصل هشتم: سهم عوامل تولید

قیمت‌گذاری عوامل تولید- ارزش تولید نهایی و تقاضا برای عوامل تولید- سهم نیروی انسانی در تولید به دستگاه دستمزد یا بخشی از سود حاصله- اجاره زمین- کرایه ماشین آلات و نرخ بازدهی داخلی سرمایه- سود حاصل از کاربرد مدیریت- مفهوم قسط و سهم هر یک از عوامل تولید.

اقتصاد کلان

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: اقتصاد خرد

هدف:

هدف از ارائه مجموعه دروس اقتصاد خرد و کلان هارت است از آموزش تحلیلهای اقتصادی در سطوحهای خرد و کلان در چارچوب ضوابط و احکام اسلامی با الهام از جهانیین این مکتب - در تهیه فهرست مطالب این دروس ممی شده است که یک ارتباط و پیوند منطقی میان تحلیلهای عملی اقتصادی و ارزشها و بینشها مکتبی برقرار گردد.

سرفصل درس:

مقدمه:

اهمیت جامعه و مسائل اقتصاد کلان در مکتب اسلام - قوانین و سنتهای حاکم بر جامعه از دیدگاه قرآن - نمونه‌هایی از رفتارهای اقتصادی اتوام گذشته در قرآن - گرایش‌های نظام اقتصادی صدر اسلام - اهداف و سیاستهای بخش عمومی.

فصل اول: بیت‌المال در صدر اسلام

تعريف بیت‌المال - فعالیتهای انجام شده توسط بیت‌المال (عرضه خدمات فرهنگی و آموزشی سرمایه‌گذاری‌های زیربنایی - پیشبرد فن و تکنولوژی - دفاع و امنیت اجتماعی - تأمین حد نصاب درآمد - درآمدهای بیت‌المال (۱ - مالیات‌های شرعی و عرفی ۲ - افعال ۳ - درآمد فعالیتهای دولت ۴ - سایر درآمدها مانند وقف - نذر و غیره ...)

فصل دوم: حسابداری درآمد ملی

تعريف مفاهیم درآمد ملی و اجزای آن - معیار اندازه‌گیری فعالیتهای اقتصادی در جامعه (تولید ناخالص ملی) - روش محاسبه تولید ناخالص ملی از طریق مخارج (مخارج سهمی، مخارج دولتی، مخارج سرمایه‌گذاری بخش عمومی، ناخالص صادرات و واردات) - روش محاسبه تولید ناخالص ملی از طریق عوامل تولید (ذخیره، استهلاک سرمایه مالیات غیر مستقیم شرکتها - دستمزد و حقوق - کرایه ماشین‌آلات و اجاره زمین - مخارج حاصل از فعالیتهای اقتصادی) - روش محاسبه تولید ناخالص ملی از طریق ارزش افزوده - سایر حسابهای ملی - (درآمد ملی - درآمد شخصی - درآمد قابل تصرف).



فصل سوم: تجارت بین‌المللی

نظر اسلام در مورد تجارت با سایر دول سیاستهای اقتصادی حکومتهای حضرت رسول و امیر المؤمنین (ع) به سایر دول - علت

اقتصادی مبادلات تجارتی - تخصص بینالمللی و مزیتها - نسبی و مطلق و قوانین حاصل از آنها - نظر اسلام در مورد مزیتها نسبی و مطلق با رحایت مدنیهای اقتصادی در یک جامعه اسلامی - تجارت آزاد در مقابل میانهای حمایت از محصولات داخلی - تعرفه‌های ترجیحی و سهمیه‌های وارداتی.

فصل چهارم: موازنۀ پرداختها و نرخ

نحوه تأمین منابع مالی در تجارت بینالملل - موازنۀ پرداختهای بینالملل (صادرات و واردات مرمنی و غیرمرمنی) - نحوه بازپرداخت بدھیهای بینالملل - معاملات دولتی - حرکت سرمایه - طلا ذخائر بینالملل - عدم تعادل در تجارت بینالملل - چگونگی بازگشت تعادل در تجارت بینالملل.



اصول حسابداری (۱)

۱۴ پ

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: تظری

پیش‌نیاز: ندارد

هدف:

هدف اصلی اولین درس حسابداری آشنا ساختن دانشجویان با مفاهیم حسابداری و نقش حسابداری در تهیه اطلاعات منید در مورد سازمانهای اقتصادی است. در این درس دانشجویان با صورتهای مالی و تجزیه و تحلیل آن، تصمیم‌گیری در امور بازرگانی با استفاده از اطلاعات مالی داخل و خارج سازمان و بالطبع با طرز نگهداری دفاتر حسابداری که بنای تهیه اطلاعات مالی است آشنا شوند.

تأکید بر کاربرد و تفسیر اطلاعات حسابداری

اطلاعات حسابداری مورد استفاده مدیران مؤسسات بازرگانی، سرمایه‌گذاران، بانکها، و ادارات مالیاتی می‌باشد. لذا در این برنامه نه تنها تأثیر معاملات مختلف تجاری در صورتهای مالی و مسائلی که در تفسیر اطلاعات حسابداری مورد نظر سرمایه‌گذاران و سایر افراد و مؤسسات است، بلکه نحوه استفاده از اطلاعات حسابداری در امرکنترول و برنامه‌ریزی عملیات بازرگانی که مورد نظر مدیریت می‌باشد نیز مورد توجه قرار گرفته است.

علاوه بر این با توجه به توسعه و تکاملی که در سالهای اخیر در حسابداری پیدا شده، موضوعات جدید نیز در برنامه منظور گردیده و مباحثی که از اهمیت آنها کاسته شده حتی المقدور تلخیص گردیده است. مباحث مختلف اصول حسابداری در دو درس سه واحدی برای دوره کارشناسی که دو درس آن در دوره کاردانی ارائه می‌گردد در برنامه منظور گردیده است:

اصول حسابداری (۱) شامل بخش‌های زیر است:

الف - ساخت اساسی حسابداری

ب - حسابداری مؤسسات فروشندۀ کالا

ج - مطالبات، دیون و موجودی کالا

د - پیش‌پرداختها، پیش‌دریانهای ثابت و دارایی‌های غیرمادی

سرفصل درس:

- اصول و طرز عمل حسابداری

- مراحل مختلف حسابداری

- تکمیل مراحل مختلف حسابداری



- حسابداری کالا و معاملات صندرق
- تهیه گزارش‌های دوره‌ای
- دیون و مطالبات
- موجودی کالا
- پیش‌برداختهای هزینه، پیش‌درباندهای درآمد و هزینه‌ها و درآمدهای ثبت نشده
- داراییهای ثابت و داراییهای غیرمادی



اصول حسابداری (۲)

پ ۱۵

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: اصول حسابداری (۱)

هدف:

این درس دنباله درس اصول حسابداری (۱) بوده و از بخش‌های زیر تشکیل می‌گردد:

الف - سیستم‌های حسابداری

ب - اصول حسابداری

ج - شرکتهای تضامنی

د - شرکتهای سهامی

سرفصل درس:

- سیستم‌ها و کترل‌ها

- سیستم‌های حقوق و دستمزد

- تنظیم سیستم‌ها و مانیتورینگ معابر الکترونیکی

- اصول و مفاهیم حسابداری

- شرکتهای تضامنی: تشکیل، تقسیم سود و تصفیه

- شرکتهای سهامی: سازمان و عملیات

- شرکتهای سهامی: حقوق صاحبان سهام، درآمد شرکت و سود سهام

- شرکتهای سهامی: بدهیهای بلند مدت و سرمایه‌گذاریها



ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت (۱)

پ ۱۶

” ریاضیات یا یه ”

تعداد واحد : ۳

تعداد ساعت : ۵۱

نوع واحد : نظری

پیش‌نیاز: ریاضیات پیش دانشگاهی

هدف:

آشنایی دانشجویان علوم انسانی با مقدمات و مفاهیم اولیه ریاضی عمومی در سطح ریاضی اولیه در ارتباط با دروس رشته تحصیلی که یادگیری آنها مستلزم آشنایی با این مفاهیم است

سرفصل درس:

۱- ریاضیات چیست؟ اهمیت، فایده، و کاربرد آن در علوم انسانی

۲- آشنایی با نظریه مجموعه‌ها: مفاهیم اولیه، عضویت، زیرمجموعه، ترکیب مجموعه‌ها، جبر مجموعه‌ها، نمودار ون، انراز مجموعه، حاصلضرب دکارتی

۳- مجموعه‌های عددی: مجموعه اعداد طبیعی، صحیح، گویا، اصم، حقیقی و مجموعه اعداد مختلف

۴- بحث‌های جایی: مفهوم قدر مطلق، فاصله، جز و صحیح، قوانین شمارش (تبدیل، ترتیب و ترکیب)، بسط دو جمله‌ای، شیوه‌های استدلال (قیاس، تمثیل و روش استقراء ریاضی)، دستگاه‌های مختصات (دکارتی و قطبی)

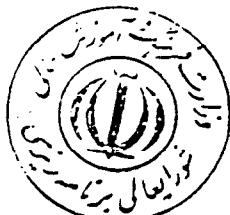
۵- رابطه و تابع: تعریف، انواع رابطه و انواع توابع (تابع مقدماتی، توابع ساده و مرکب، تابع زوج و تابع فرد، تابع پوششی، تابع یک به یک و تابع معکوس، تابع خطی، توابع نمایی، لگاریتمی و مثلثاتی و معکوس مثلثاتی و کاربرد در آنها

۶- حد و پیوستگی: تعریف حد، حد در فضای حدی، تعریف پیوستگی، انواع حدود (حد $\frac{\sin x}{x}$ در صفر حد $\frac{1}{n}$) در می‌نهایت)

۷- مشتق و دیفرانسیل: تعریف مشتق، مراحل مشتق‌گیری، فرمولهای ساده مشتق‌گیری، تعریف دیفرانسیل و فرمولهای مربوط به آن، مشتق تابع مرکب، دیفرانسیل کلی مشتق مرتبه n ام

۸- کاربرد مشتق و دیفرانسیل، تعیین جهت تغییرات تابع، ماکزیمم و مینیمم، تحدب و تقریب و نقطه عطف در اثبات پیوستگی، در محاسبه حد و رفع مبهمات

توجه: تقدیم و تأخیر نصول در تدریس بسته به منبی دارد که استاد انتخاب می‌کند.



۱۷ پ

ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت (۲)

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌باز: ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت (۱)

هدف:

آموزش و بازآموزی فنونی که در دوره‌های مقدماتی ریاضی مورد بحث قرار می‌گیرد و آشنایی با کاربرد این روشها و فنون در مسائل مدیریتی

سرفصل درس:

- ۱- توابع چند متغیره، مشتقات جزئی، دیفرانسیل کلی، قاعده زنجیری
- ۲- کاربردهای مشتقات جزئی ماکریسم و مینیمم
- ۳- بردارها و جبربرداری
- ۴- ماتریس، جبر ماتریسها، تبدیل خطی.
- ۵- دترمینان، روش‌های محاسبه دترمینان.
- ۶- معکوس ماتریس و روش‌های معکوس کردن ماتریس‌های مریع، ماتریس‌های مقدماتی و تبدیل ماتریسها.
- ۷- معادلات خطی و روش‌های حل معادلات خطی، حذفی، دستورگرامر و تبدیلات ماتریس.
- ۸- مقادیر ویژه، بردارهای ویژه
- ۹- اتگرال و روش‌های اتگرال‌گیری، قواعدی برای تقریب زدن اتگرال‌های معین.
- ۱۰- کاربرد اتگرال معین در محاسبه سطح و حجم و سایر موارد.
- ۱۱- معادلات دیفرانسیل ساده مرتبه اول در درجه اول و معادلات دیفرانسیل مرتبه دوم قابل تبدیل به مرتبه اول.



۱۸ پ

آمار و کاربرد آن در مدیریت (۱)

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: ریاضیات پیش‌دانشگاهی

هدف:

هدف از این درس آشنایی ساختن دانشجویان با مبانی و روش‌های آماری است که در پژوهش‌های کاربردی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

سرفصل درس:

الف - تعریف علم آمار - آمار توصیفی و آمار استنباطی

ب - آشنایی با مفاهیم آماری (از قبیل جامعه، جامعه محدود و غیر محدود، نمونه و غیره)

طرز ارائه داده‌ها

الف - مفهوم و کاربرد زیگما

ب - توزیع‌های فراوانی - نحوه ساختن توزیع‌های فراوانی - توزیع‌های فراوانی کیفی

ج - نمودارهای آماری - هیستوگرام - پلی‌گن - نمودار فراوانی تجمعی - نمودار میله‌ای، ستونی و دایره‌ای - نمودار سریهای زمانی

د - شاخصهای مرکزی: میانگین، میانه، نما

ه - گشتاورهای مرتبه دوم و روابط آنها

و - شاخصهای پراکندگی: دامنه - انحراف متوسط - واریانس - انحراف معیار

ز - شاخصهای چولگی و کشیدگی

احتمال

الف - مفهوم و منشاء احتمال

ب - مفاهیم اساسی در احتمالات: آزمایش، پیشامد و فضای نمونه

ج - قوانین شمارش

د - برخی از قوانین احتمالات

و - احتمال شرطی - استقلال دو پیشامد

ز - قاعده بیز



توزیع‌های احتمال

- الف - مفهوم متغیر تصادفی گسته و تابع احتمال گسته، چندین توزیع احتمال گسته (یکتواخت، برنویلی، دوجمله‌ای، پواسون، هندس، پاسکال، فوق هندس، چند جمله‌ای)
- ب - مفهوم متغیر تصاعدی پیوسته و تابع چگالی
چند توزیع احتمال پیوسته (نرمال، نرمال استاندارد، نمایی، ارلانگ، گاما)

تصمیم‌گیری

- تصمیم‌گیری در شرایط اطمینان
- تصمیم‌گیری تحت شرایط عدم اطمینان
- تصمیم‌گیری تحت شرایط ریسک
- تصمیم‌گیری شاخه‌ای با استفاده از قضیه (بیز)، به منظور به هنگام کردن اطلاعات



آمار و کاربرد آن در مدیریت (۲)

۱۹ پ

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: آمار و کاربرد آن در مدیریت (۱)

هدف:

آشنا کردن دانشجویان با روش‌های پارامتریک و پیش‌بینی در آمار استنباط هدف اصلی این درس می‌باشد. دانشجویان با روش‌های مقایسه‌ای بخصوص دو جامعه آماری با استفاده از نمونه نیز آشنا خواهند شد.

سرفصل درس:

۱- نمونه و توزیع‌های نمونه‌گیری

۲- استنباط آماری براساس نمونه بزرگ

۱ و ۲ - تخمین براساس نمونه بزرگ

۲ و ۲ - آزمون فرض آماری بر اساس نمونه بزرگ

۳- استنباط آماری از نمونه کوچک

* در این بخش دانشجو با کاربردهای توزیع‌های استودنت، کای - دو و فیشر بیشتر آشنا خواهد شد.

۴- کاربردهای دیگر از توزیع کای - دو (آزمون استقلال، همگنی، نیکوبی برآش)

۵- رگرسیون خطی ساده و همبستگی

۶- مدل‌های پیش‌بینی (مدل‌های ساده، اقتصاد منجی، میانگین متحرک، نموهای میانگین نمایی، وزنی باکس و جنگیز، مدل‌های پیش‌بینی کفی، روش‌های ترکیبی)

۷- آشنایی با یکی از نرم‌افزارهای: Minitab, ASS, StatGraph, SPSS



منابع:

1- Levin I. Richard., "Statistic for Management", Fourth Edition, Prentic Hall Inc, 1995.

2- Mendenhall W. and Others., "Statistics for Management and Economics", Sixth Edition, PWS. KENT Pub, 1990.

توسعه اقتصادی و برنامه ریزی

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: اقتصاد کلان - ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت (۱)

هدف:

آشنایی هر چه بیشتر دانشجویان با مفاهیم رشد، توسعه و برنامه‌ریزی اقتصادی در ارتباط با شرایط خاص کشورهای در حال توسعه بالاخص مسائل متفاوت این کشورها و همچنین برنامه‌ریزی و برنامه‌های توسعه اقتصادی در ایران است.

سرفصل درس:

- ۱ - مفاهیم رشد و توسعه اقتصادی و معیارهای اندازه‌گیری آن
- ۲ - ضرورت تدوین سیاستهای توسعه اقتصادی
- ۳ - بررسی مقدماتی مدل‌های رشد
- ۴ - برنامه‌ریزی توسعه - مفاهیم و اهداف کلی
- ۵ - ارتباط بودجه و برنامه - با توجه به تجربه ایران و در ارتباط با ساخت نظام برنامه‌ریزی کشور
- ۶ - ضرورت انعطاف‌پذیری استراتژی‌های برنامه‌ریزی در کشورهای در حال توسعه با توجه به تغییل نیروهای موجود در سطح

بین‌المللی



۲۱ پ

کامپیوتر و کاربرد آن در مدیریت

تمدّاد واحد: ۳

تمدّاد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری و عملی (۲ واحد نظری - ۱ واحد عملی)

پیش‌نیاز: ندارد

هدف:

آشنایی با طرز استفاده از ماشینهای محاسب الکترونیکی (کامپیوتر) فراگرفتن اصول برنامه‌نویسی، چگونگی ارتباط با ماشین در جهت حل مسائل مدیریت، نحوه برخورد با مسائلی از قبیل پذیرش ماشین به عنوان یک وسیله در نیل به اهداف مدیریت و آشنایی با طرز تفکر سیستمی

سرفصل درس:

- بخش اول: آشنایی با کامپیوتر
- مقدمه‌ای درباره کامپیوتر و کاربرد آن در تصمیم‌گیری‌های مدیران
- علت ایجاد سیستم‌های جدید
- تاریخچه پیدایش کامپیوتر الکترونیکی
- سیستم کامپیوتر الکترونیکی
- نیاز سازمان به کامپیوتر
- اصطلاحات کامپیوتر
- چگونگی بهره‌برداری از کامپیوتر
- سیستم عامل DOS
- بخش دوم: کاربرد کامپیوتر در مدیریت
- بانکهای اطلاعاتی مدیریتی و صفحه گسترده‌ها
- استفاده از خدمات کامپیوتر در عملیات شرکتها
- طرح مواردی از کاربرد کامپیوتر در تحلیلهای آماری و تحقیق در عملیات



روش تحقیق در مدیریت

۲۲ ب

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت:

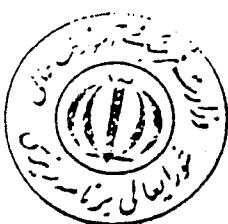
۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: آمار و کاربرد آن در مدیریت (۱)

هدف:

آشناسازی دانشجویان مدیریت با انواع روشهای تحقیق و زمینه‌های کاربردی آنها



سرفصل درس:

فصل اول: مبانی روش تحقیق - مفهوم تحقیق و پیامیش - مفهوم داده‌ها و اطلاعات - هدف از تحقیق و پژوهش - پژوهش در علوم تجربی و علوم انسانی - روش علمی و روش فلسفی.

فصل دوم: سوال، مسئله، و فرضیه - فرضیه، نظریه، و قانون علمی - مسئله و سوال تحقیق - ویژگیهای فرض و فرضیه - ارزیابی مسئله - متغیر و انواع آن - مدل و انواع آن - نحوه انتخاب مسئله و سوالهای پژوهشی.

فصل سوم: متغیرهای تحقیق - انواع متغیر (مستقل، وابسته، تعدیل کننده، کنترل) - رابطه متغیرها با یکدیگر - متغیر پیوست و گسته - معرف‌ها و معرف‌ها (واژه‌سازی و تعریف متغیرها) - داده‌ها و مقیاس آنها (سطوح کیفی دلالت داده‌ها بر دانش و آگاهی) - مدلسازی و تحلیل مدلها.

فصل چهارم: روشهای جمع‌آوری اطلاعات - انواع روشهای جمع‌آوری اطلاعات - روش کتابخانه‌ای (مطالعه اسناد و مدارک) - روش مشاهده - روش پرسنل - روش مصاحبه - اعتبار و روایی روشهای جمع‌آوری اطلاعات - نحوه طبقه‌بندی و تلخیص داده‌های جمع‌آوری شده و ابزار آن (کاربرگها و جداول) - اعتبار و روایی ابزارهای طبقه‌بندی و نمایش داده‌ها.

فصل پنجم: سنجش و اندازه‌گیری در تحقیق - سطوح سنجش و مقیاسهای آن - سنجش از طریق طیف‌بندی - انواع طیف - گویی‌سازی و تحلیل گویی‌ها.

فصل ششم: انواع تحقیق در مدیریت - تحقیق موردنی - تحقیق میدانی - تحقیق آزمایشگاهی - تحقیق کتابخانه‌ای.

فصل هفتم: طبقه‌بندی آماری تحقیق در مدیریت - روش توصیفی - روش استباطی - روش پارامتریک - روش ناپارامتریک - روش علی/عملولی - روش مقایسه‌ای - روش تحلیل محتوا.

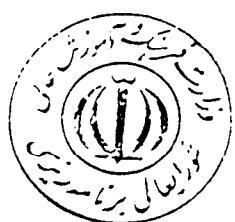
فصل هشتم: نظریه نمونه‌گیری - تعریف نمونه و ویژگیهای آن - عوامل مؤثر بر تعیین اندازه نمونه - روابط کمی برای تعیین اندازه نمونه - نحوه انتخاب عناصر نمونه (روشهای نمونه‌گیری).

فصل نهم: تحلیل تابع تحقیق - بررسی فرضیه‌ها و تابع به دست آمده - استنباط آماری از تابع تحقیق (در صورت لزوم) - فنون تخمین آماری پارامترها - فنون آزمون فرض آماری - معرفی فنون آماری بر حسب تعداد متغیرهای هر فرضیه.

فصل دهم: طرح تحقیق - مقدمه - تعریف مسئله - اهمیت و ضرورت مسئله - سوالات تحقیق - فرضیه‌های تحقیق - جامعه

آماری - نمونه - نوع تحقیق - روش جمع‌آوری داده‌ها - نحوه تجزیه و تحلیل داده‌ها - تلمرو تحقیق - محدودیتهای تحقیق - واژگان اصلی و تخصصی - منابع و مأخذ اولیه.

فصل بیازدهم : بررسی جند مورد کاربردی - نمونه تحقیقات موردی - نمونه تحقیقات میدانی - نمونه تحقیقات آزمایشگاهی - نمونه تحقیقات کتابخانه‌ای.





حقوق اساسی

۲۳ پ

تعداد واحد : ۲

تعداد ساعت : ۳۴

نوع واحد : نظری

پیش‌نیاز: ندارد

هدف:

آشنا ساختن دانشجویان با نظریات، اصول و تواعد حقوق اساسی (به طور کلی، در جمهوری اسلامی ایران) به گونه‌ای که به عنوان «مدیریتی» یا «کارشناسی امور اداری» تصویری کلی از دولتها رژیمهای سیاسی، قوای سه گانه و به طور کلی حقوق اساسی امروز در دنیا و جمهوری اسلامی ایران داشته باشد و بتواند در حل مسائل سیاسی به قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران و کتب حقوق اساس جمهوری اسلامی ایران مراجعه نماید.

سرفصل درس:

بخش اول - تعاریف

۱ - تعریف «قدرت»، «حاکمیت»، «قوای سه گانه»، «دولت»، «سیاست» سازمان سیاسی کشور، نهاد سیاسی، قانون اساسی؛

۲ - تعریف «حقوق اساسی»

الف - به عنوان یک رشته دانشگاهی و جایگاهی آن در رشته حقوق و ارتباط آن با سایر رشته‌ها، به ویژه «حقوق اداری»، «علوم اداری»

ب - به عنوان مجموعه تواuded حقوقی اساسی حاکم بر جامعه؛

ج - به عنوان «حق»‌های «اساسی» اشخاص.

بخش دوم - نظریات حقوق اساسی؛

بخش سوم - منابع حقوق اساسی؛

بخش چهارم - انواع رژیمهای سیاسی؛

بخش پنجم - انواع دولتها از نظر ساختار؛

بخش ششم - قوای سه گانه، وضعیت کشورهای دنیا از این جهت به طور کلی دسته‌بندی

بخش هفتم - ساختار سیاسی دولت؛

بخش هشتم - حقوق و آزادیهای عمومی؛

بخش نهم - تاریخچه حقوق اساسی ایران؛

بخش دهم - قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران؛

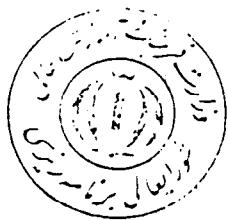
بخش یازدهم - اصول سیاست (سیاست داخلی، سیاست خارجی) در جمهوری اسلامی ایران؛



بخش دوازدهم - نظام اساسی اقتصادی در جمهوری اسلامی ایران؛

بخش سیزدهم - اصول فرهنگی در جمهوری اسلامی ایران؛

بخش چهاردهم - روش تحقیق در حقوق اساسی (کلیات - جمهوری اسلامی ایران).



مبانی مدیریت اسلامی والگوهای آن

تعداد واحد: ۳

تعداد سامت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: ندارد

هدف:

آگاهی از موازین و الهام گرفتن از الگوهای در جریان اعمال مدیریت و بررسی این اصول و الگوهای در سیره ائمه اطهار سلام الله علیهم.

سرفصل درس:

مقدمه:

الف - تبیین عنوان درس

ب - جایگاه مدیریت در نظام اسلامی

ت - جایگاه احاطه بر ترآن در پژوهش‌های اسلام (علوم عقلی - نقلی - تجربی)

ث - رابطه دین و هلم و نقش هر یک نسبت به دیگری

ج + جایگاه تصریح ترآن در پژوهش‌های مدیریت اسلامی

اصول اسلامی مدیریت اسلامی والگوهای آن:

۱ - اصل عدم تقدم بر خدا و رسول:

مستندات:

الگوهای آن: الف - ابراهیم و اسماعیل (ع) در حکم ذبح

ب - تقصیر یونس (ع) - اطاعت لوط و موسی

پ - ملی و صلح حدیبیه

۲ - اصل وحدت و هماهنگی در مدیریت و سلسله مراتب سازمانی

الگوها: علی (ع) و حفظ وحدت بعد از پیامبر - هارون (ع) و حفظ وحدت و ..

* وحدت نظام مرجعیت و ولایت فقیه

۳ - اصل آخرت کرامی در هدایتداری والگوهای آن

الگوها: موسی و قارون - فرعون و قوش - ابوذر و عثمان - سحر و فرمون

منع مشرکین از حج - عدم تعرض به مدعی اسلام - قتای اعدام سلمان رشدی و ..



۲ - اصل اعمال مدیریت بر اساس اختصار نه اجبار:

مستندات:

الگوها: موسی و خضر - موسی و بنی اسراعیل در فتح فلسطین

جنگ احمد و پیامبر (ص) و مسلمین - ابراهیم و اسماعیل

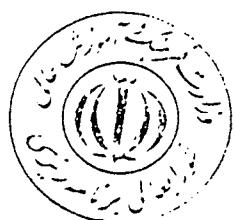
اصحاب کربلا در شب عاشورا و ...

۵ - اصل اعمال مدیریت بر اساس بصیرت نیروها:

الگوها:

- مسأله ارتداد

- مسأله اعمال ولايت فقه



الف ۲۵

مبانی سازمان و مدیریت

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: مبانی مدیریت اسلامی و الگوهای آن

هدف:

آشنا کردن دانشجویان با مفاهیم کلی مدیریت در جوامع مختلف و کاربرد اصول مدیریت در رابطه با نیازهای جامعه در جهت خودکفایی و رفع نیازهای مادی و معنوی و با توجه به شرایط موجود از نظر فرهنگی، اجتماعی، مذهبی و اقتصادی.

سرفصل درس:

بخش اول - کلیات

تعاریف و مفاهیم مختلف مدیریت و اهمیت آن در جوامع امروز

نظریه های مدیریت: نظریه مدیریت علمی، نظری فرآیندی مدیریت، نظریه بوروکراسی

مکتب روابط انسانی

مدیریت نظام گرا

مدیریت انتضائی

نظریه نقشهای مدیریتی

بخش دوم - فرآگرد مدیریت

نوآوری و خلاقیت در سازمان

اهمیت، موانع خلاقیت، فرآگرد خلاقیت یا پیشنهادهای عملی برای خلاقیت

تصمیم‌گیری و حل مسئله

فرآگرد مسئله‌بابی، انواع مسئله، فرآگرد تصمیم‌گیری و حل مسئله، موانع تصمیم‌گیری عقلایی، روشها و فنون معین

تصمیم‌گیری

برنامه‌ریزی

انواع برنامه‌ریزی، گامهای عمدۀ در برنامه‌ریزی، سلسله مراتب برنامه‌ها، فنون پیش‌بینی و فنون برنامه‌ریزی

سازماندهی

مبانی سازماندهی، انواع مختلف سازماندهی، وظایف صفت و ستاد، عدم تمرکز و تفویض اختیار، الگوهای جدید

سازماندهی، هماهنگی و مکانیزمهای آن

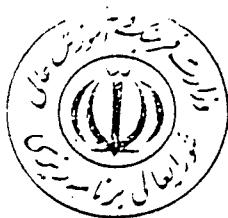
سبیغ منابع و امکانات

مدیریت بازاریابی، تأمین منابع مالی و سرمایه‌ای، تأمین مواد و وسایل، مدیریت منابع انسانی، ارزشیابی و انتخاب مدیران،
برورش مدیران، تأمین و استفاده از منابع حقوقی و مقرراتی
هدایت

رهبری، انگیزش و ارتباطات سازمانی

نظرارت و کنترل

فراگرد نظارت و کنترل، فنون مختلف کنترل، علل مخالفت افراد با نظارت و کنترل



۳۱

مدیریت رفتار سازمانی

الف ۲۶

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: مبانی سازمان و مدیریت

هدف:

در جامعه امروزی شرکت افراد در سازمانهای مختلف اجتناب ناپذیر است. از آنجایی که هدفها و منافع افراد با هدفها و منافع سازمان و مدیریت غالب هستند و گاهی در تضاد با هم می‌باشد. با این موضوع رفتار سازمانی و هدف آن تجزیه و تحلیل عوامل گوناگون در رابطه با علل رفتارها، پیش‌بینی رفتارهای آتی و هدایت و کنترل و تغییر رفتارها در سطح فردی، گروهی و سازمانی می‌باشد تا به این ترتیب به توان محیطی مساعد برای پیش‌نیازهای شخصی و همچنین امکانات لازم برای نیل به هدفهای سازمانی را فراهم آورد.

سرفصل درس:

بخش اول - مقدمه‌ای بر علوم رفتاری

تعريف و مبانی علوم رفتاری، رابطه علوم رفتاری با سایر رشته‌های علوم انسانی و اجتماعی

اهداف رفتار سازمانی

سطوح تجزیه و تحلیل رفتار سازمانی

فرد و سازمان در کار، تعامل میان فرد و سازمان، تأثیر سازمان بر فرد

بخش دوم - شناخت رفتار انسان

تعريف رفتار، چگونگی شکل‌گیری رفتار، انگیزه و هدف، شدت انگیزه

مبانی تحلیل رفتار

ادراک (فرآیند ادراک، خطاهاي ادراکي، کامپيابي فراخود، نظریه استاد)

شخصیت (تفاوت‌های فردی، نظریه‌های شخصیت، ابعاد شخصیت)

فرادر یادگیری (نظریه‌های یادگیری و تقویت، مقتضیات تقویت)

اصلاح رفتار و هدنگذاری

بخش سوم - انتیزیش و نیازها

نظریه‌های نیاز (محتوای انگیزش): سلسله مراتب نیازهای مزلو، گریوز، الدفر، مک‌کله‌لند

محبیت انگیزشی: مطالعات هائزون، نظریه X و Y مک‌گریور، مطالعات آرجرلیس، نظریه بلوغ و عدم بلوغ آرجرلیس، نظریه

انگیزش، بهداشت روانی هرزبرگ، تجزیه و تحلیل مراوده‌ای



نظریه‌های شناختی (فراگرد انگیزش) : نظریه انتظار، نظریه برابری تلقیق و بکارگیری نظریه‌های انگیزشی
بخش چهارم - رفتار متقابل شخصی و رفتار گروهی

نگاه، کلی بر گروه و پویایی گروه (تعریف گروه، اهمیت مطالعه گروه، انواع گروه، گروه رسمی و غیررسمی، چگونگی شکل‌گیری
گروه (نظریه همنز)، پویایی گروه‌های غیررسمی.

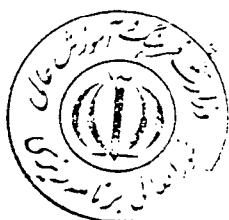
رفتار تعاملی و تضاد (تضاد درون فردی، تضاد متقابل شخصی، رفتار متقابل گروهی و تضاد، و تضاد سازمانی).

رهبری در سازمان : تعریف رهبری، رهیانت صفات مشخصه نسبت به رهبری، رهیانتهای رفتاری نسبت به رهبری (پیوستار
رهبری تائبوم و اسمیت، مطالعات میشیگان، مطالعات دانشگاه ایالتی اوهایو، سبک مدیریت، سیستمهای مدیریتی لیکرت)،
رهیانتهای اتضادی، نظریه اتضادی رهبری نیدلر، نظریه رهبری مسیر هدف، نظریه رهبری وضعی (چرخه حیات) هرسی و
بلانچارد

ارتباطات شخصی

اهداف ارتباطات سازمانی، روش‌های ارتباط، فرآیند اساسی ارتباط، ارتباطات از روی تمايل.
بخش پنجم - تلقیق فرد، گروه و سازمان

نیروهای تغییر، مقاومت ذر برابر تغییر، فراگرد تشخیص مطروح تغییر در رفتار، فراگرد تغییر رفتار، رهیانت جدید نسبت به تغییر
سازمانی.



مدیریت منابع انسانی

۲۷ الف

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: مدیریت رفتار سازمانی

هدف:

نقش اساسی مدیریت در کلیه سطوح مؤسات استفاده مطلوب از منابع (انسانی و مادی) و هدایت و کنترل منابع سازمان در جهت حصول هدفهای معین است. کسب فایده از منابع مادی با بکار بردن شیوه‌های فنی و تکنولوژی امکان دارد. حصول استفاده مطلوب از منابع انسانی و ایجاد روحیه همکاری و کوشش مشترک در سازمان به سهولت امکان‌پذیر نیست بلکه برای این مقصد مدیران باید به فلسفه و روش‌های نوین مدیریت منابع انسانی آشنا شوند، لذا هدفهای آموزش در این درس عبارتند از:

- ۱ - آشنا کردن دانشجویان با تکنیکها و روش‌های اصول مدیریت منابع انسانی
- ۲ - بررسی مسائل و مشکلات مدیریت منابع انسانی جاری کشور و چگونگی استفاده از اصول و روش‌های مدیریت منابع انسانی در حل این مشکلات
- ۳ - آشنایی با مقررات و قوانین استخدامی کشور

سرفصل درس:

- ۱ - تعریف مدیریت منابع انسانی و هدفهای آن - نقش اساسی سازمان امور استخدامی و عوامل مؤثر در تعیین محل و موقع سازمان امور استخدامی.
- ۲ - تجزیه شغل (تھیہ شرح شغل - مشخصات شغل - عوامل شغل)، چگونگی استفاده از تجزیه شغل در مدیریت منابع انسانی.
- ۳ - برنامه‌ریزی نیروی انسانی - منابع کارمندیابی (درون سازمانی و برون سازمانی)، روش‌های پیش‌بینی نیروی انسانی مورد نیاز، بررسی مدل‌های برنامه‌ریزی نیروی انسانی.



مدیریت مالی (۱)

الف ۲۸

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: اصول حسابداری (۲) - انتصاد کلان

هدف:

هدف این درس تعلیم روشها و تکنیکهای متداول مالی به دانشجویان است تا بتوانند با بهره‌برداری از آن در تصمیم‌گیریهای مالی در سطح مدیران مالی مؤسسات انجام وظیفه نمایند. به طور کلی در اداره امور سازمانهای بازرگانی تنها انجام شرح وظایف مربوط به مدیران مالی کافی نیست. تکنیکها و روشهای متداول مالی یکی از مهمترین ابزارهایی است که مدیران مالی باید بدانند تا بتوانند در حفظ و حراست و بکار گرفتن منابع مالی مؤسسات خصوصی و یا ملی شده، که جزء منابع ملی جامعه است حداکثر کارآیی را داشته باشند.

سرفصل درس:

آشنایی با مدیریت مالی - تجزیه و تحلیل گزارش‌های مالی با استفاده از نسبتهاي مالی - پيش‌بيني سود در رابطه با فعاليت توليد و فروش و استفاده از تکنيك نقطه سريسر - پيش‌بيني نيازهای مالی: بودجه‌بندی - نقش بهره در تصميمات مالی - تصميمات سرمایه‌گذاري و تخصيص منابع مالی در شرایط معلوم و نامعلوم (به طور خلاصه) - خطمشی و مدیریت اتلام سرمایه در گرددش - عامل بهره در تصمیم‌گیریهای مالی - موارد استفاده از اهرم مالی - هزینه‌های سرمایه‌ای - سياست تقسيم سود سهام و تأمین مالی داخلي.



الف ۲۹

تحقیق در عملیات (۱)

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت ۱ و ۲

هدف:

آشنایی دانشجویان با تکنیکهای ریاضی ارائه شده برای حل مسایل مدیریتی در رابطه با بهینه‌سازی و تصمیم‌گیری

سرفصل درس:

- تعریف، تاریخچه، ویژگیهای تحقیق در عملیات، مدل، انوع آن، فرآیند مدل‌سازی
- مدل‌سازی مسایل دنیای واقعی در قالب مسایل برنامه‌ریزی خطی، مدل‌های حمل و نقل ساده و مرکب، مدل‌های تخصیص
- مروری بر مفاهیم برنامه‌ریزی خطی
- حل مسایل برنامه‌ریزی خطی به روش ترسیمی و سیمپلکس
- بررسی موارد استثنایی در حل مسایل برنامه‌ریزی خطی
- حل مسایل اولیه و ثانویه و تعیین رابطه بین آنها
- آشنایی با مفهوم تحلیل حساسیت



تحقيق در عمليات (۲)

الف ۳۰

تعداد واحد : ۳

تعداد ساعت : ۵۱

نوع واحد : نظری

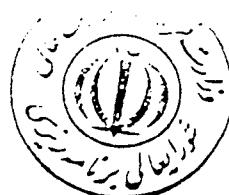
پشتیاز: تحقيق در عمليات (۱)

هدف :

آشنایی دانشجویان با تکنیکهای ریاضی ارائه شده برای حل مسایل مدیریتی در رابطه با بهینه‌سازی و تصمیم‌گیری

سرفصل درس :

- مبانی ریاضی برنامه‌ریزی خطی
- روش تجدید نظر شده سیمپلکس
- تحلیل حساسیت در برنامه‌ریزی خطی
- برنامه‌ریزی پارامتری
- مسئله حمل و نقل ساده و مرکب (مدل‌سازی، روشها، تحلیل حساسیت)
- مسایل تخصیص و روش‌های حل آن
- آشنایی با مفهوم برنامه‌ریزی عدد صحیح



مدیریت تولید

الف ۳۱

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: تحقیق در عملیات (۱)

هدف:

آشنایی دانشجویان با مفاهیم اساسی مدیریت تولید و نحوه بکارگیری تکنیکهای مختلف در طراحی و اندازش میزان تولید به لحاظ کمتر و کیفی با در نظر گرفتن نقش نیروی انسانی به عنوان عامل اساسی

سرفصل درس:

- مفاهیم مدیریت، مدیر، سیستم
- ضرورت برخورد سیستماتیک در فعالیتهای تولیدی
- کاربرد کامپیوتر در طرح ریزی کنترل تولید
- اهمیت تولید در اقتصاد جامعه، کارآفرینی و بهره‌وری
- جایگاه تولید در سازمان و طبقه‌بندی آن بر اساس روش‌های تولید، نوع کالا، جریان عملیات
- تولید پیوسته - ناپیوسته
- انواع جریان کار و استقرار
- توازن خط تولید
- برنامه‌ریزی مواد برای مؤسسات خدماتی و تولیدی
- پیش‌بینی تقاضا و رابطه آن با سرعت تولید
- تجزیه و تحلیل ارزش و کاربرد نقطه سر به سر
- حمل و نقل مواد
- کنترل موجودی در سیستمهای تولیدی



حسابداری صنعتی (۱)

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: اصول حسابداری (۲)

هدف:

هدف از درس حسابداری صنعتی آشنا ساختن دانشجویان با ماهیت هزینه‌ها و سایر اطلاعات اقتصادی و موارد استفاده مدیریت از این اطلاعات می‌باشد. در این درس مخصوصاً روی بسط و توسعه داخلی اطلاعات مربوط به قیمت تمام شده و نحوه استفاده از آن در امر تجزیه و تحلیل، برنامه‌ریزی و کنترل عملیات در مؤسسات صنعتی تأکید گردیده است.

سرفصل درس:

۱- آشنایی اجمالی با مناهیم هزینه

۲- آشنایی با عوامل هزینه و سیستم‌های مختلف محاسبه قیمت تمام شده

۳- آشنایی با نحوه استفاده از هزینه‌ها در ارزیابی اجرای عملیات و برنامه‌ریزی سود

۴- آشنایی با نحوه استفاده از هزینه‌ها در تصمیم‌گیری‌های مدیریت

حسابداری صنعتی که در سه درس ۳ واحدی در برنامه منظور گردیده و به دو بخش کلی زیر تقسیم می‌شود:

۱- بررسی روش‌های اصلی حسابداری قیمت تمام شده که در آن تأکید بیشتر بر جمع‌آوری (ونه استفاده) اطلاعات مربوط به هزینه است و عمده‌تاً حاوی مباحث زیر می‌باشد:

بیستم تعیین هزینه مراحل تولید

سیتم تعیین هزینه سفارشات

هزینه‌های استاندارد

هزینه‌های مستقیم

۲- بررسی بعضی از موارد استفاده مدیریت از اطلاعات حسابداری در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری و کنترل که عمده‌تاً شامل مباحث زیر می‌باشد:

طبقه‌بندی هزینه‌ها و تجزیه و تحلیل آنها - تجزیه و تحلیل هزینه - حجم - سود

بودجه‌بندی

حسابداری مسؤولیتی

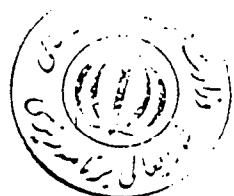
ارزیابی سودآوری فعالیتها

تجزیه و تحلیل هزینه‌های توزیع کالا



هزینه‌های مرتبط با تصمیم‌گیری

ارزیابی هزینه‌های سرمایه‌ای



الف ۳۳

بازاریابی و مدیریت بازار

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

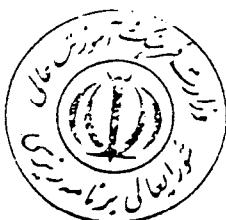
پیش‌نیاز: اقتصاد کلان - مبانی سازمان و مدیریت

هدف:

آشنا کردن دانشجویان با مفاهیم کلی مدیریت بازار و کاربرد آن در رابطه با بیمه و نیازهای جامعه در جهت خودکفایی و رفع نیازهای مادی و معنوی و با توجه به شرایط موجود از نظر فرهنگی، اجتماعی، مذهبی و اقتصادی

سرفصل درس:

- ۱ - مفاهیم مدیریت بازار (دید داخلی سازمان)
- ۲ - انواع مختلف بازار و محیط بازاریابی (دید خارجی سازمان)
- ۳ - تقسیمات بازار و نیازهای مختلف خریداران
- ۴ - رفتار خریدار
- ۵ - اندازه‌گیری کمی بازار و پیش‌بینی فروش
- ۶ - اهداف بازرگانی و سازمان بازاریابی
- ۷ - برنامه‌ریزی بازاریابی عمومی و بازاریابی بیمه مخصوص
- ۸ - نحوه تصمیم‌گیری در زمینه بازاریابی
- ۹ - تحقیقات بازاریابی
- ۱۰ - سیستم بازاریابی و انواع مدل‌های بازاریابی
- ۱۱ - چگونگی ایجاد خلابت در مدیریت بازاریابی



الف ۳۴

تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: مبانی سازمان و مدیریت

هدف:

آشنایی دانشجویان با ضرورت تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، رهمنی شناخت مفاهیم سیستم، تفکر سیستمی، رویکرد سیستمی، نظریه عمومی سیستمها، علوم کنترل و ارتباطات و کاربرد هر یک از آنها در سازمان و سرانجام آشنایی با محتوای فراگردها، و ابزارهای تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم

سرفصل درس:

بخش اول - مقدمات

درآمدی بر تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، ضرورت تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، پایه‌های نظری تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، نقش‌ها و کارکردهای تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تحلیل‌گران و طراحان سیستم

بخش دوم - مطالعه امکان سنجی و شناخت سازمان

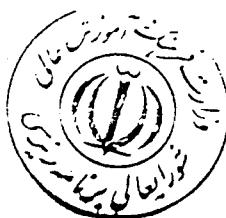
مطالعه سیستم به کمک فنون نظام یافته تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، نمودار محتوایی، عوامل حیاتی سونقیت، نمودار جریان اطلاعات و نمودار سیستم

بخش سوم - مدیریت تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم جدید

طراحی مفهومی سیستم جدید، طراحی تفصیلی سیستم، استقرار، ارزیابی و نگهداری سیستم جدید

بخش چهارم - ابزارهای تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم

فنون برنامه‌ریزی سیستم، مدل‌سازی مفهومی اطلاعات، طراحی نظام یافته برنامه



مدیریت استراتژیک

۳۵ ت

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: سال چهارم

هدف:

آشنایی دانشجو با متغیرهای استراتژیک در سازمانها و نحوه، میاستگذاریها، هدف بندیها، برنامه‌ریزیها، و تصمیم‌گیریهای استراتژیک در سطح مدیریت سازمانهای صنعتی

سرفصل درس:

بحث اول: تعریف استراتژی، آشنایی با عناصر و منامیم ذی ربط

- استراتژی و تاکتیک

- هدفبندی

- میاستگذاری

- برنامه‌ریزی

- تصمیم‌گیری

بحث دوم: فرآیند مضمون بندی استراتژی سازمانی

- تجزیه و تحلیل فرستها و تهدیدها، نقاط قوت و ضعف

- مشخص کردن گزینه‌ها یا بدیلهای

- انتخاب و اجرا

بحث سوم: آشنایی با متغیرهای استراتژیک سازمانی

- متغیرهای انسانی و اجتماعی (منابع انسانی)

- متغیرهای ساختاری (اندازه، سازمان و تقسیم‌بندیهای اداری)

- بازارها و محیط‌های سازمانی (بازار رقابتی، بازار کار و اشتغال، بازار عرضه کنندگان، دولت و نهادهای دولتی)

- تکنولوژی و تولید (تراکم سرمایه، انتخاب و انتقال تکنولوژی، فرآیند تولید).

- فرهنگ سازمانی (ارزشها، آداب و رسوم، سنتها، اسطوره‌ها)

بحث چهارم: مدیریت بهروزی

Management of Efficiency

Productivity Management



تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پشنیاز: بازاریابی و مدیریت بازار

هدف:

آشنا ساختن دانشجویان با نظام روابط بازرگانی و مسؤولیتهای ناشی از اعمال تجاری و خصایص و تکالیف و حقوق اشخاص حقیقی و حقوقی حقوق تجارت

سرفصل درس:

معاملات تجاری

تجار

تجار حقیقی یا طبیعی: تعریف تاجر، استغفال به تجارت، الزامات تجار

تجار حقوقی: کلیات، تاریخچه، تراورداد شرکت، تابعیت شرکت، اقامتگاه شرکت

اقسام شرکتها: شرکتهای تجاری، شرکتهای تعاونی

اسناد بازرگانی

قراردادهای بازرگانی

ورشکستگی و تصویب



حسابرسی (۱)

ت ۳۷

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: اصول حسابداری ۲

هدف:

منظور از حسابرسی عبارت است از بررسی مستقل اسناد و مدارک و دفاتر حسابداری یک مؤسسه و اظهار نظر در مورد مطلوب بودن و قابلیت اعتماد گزارش‌های مالی. هدف ما در این درس تکیه بر مقاومتی است که با استفاده از آن دانشجویان بتوانند فلسفه و شرایط محیط را در حسابرسی بخوبی درک کنند بنابر این حرفه حسابداری عمومی با حسابرسی به صورتی جامع مورد بررسی قرار می‌گیرد و در قسمت اول استانداردهای حسابرسی، اخلاق حرفه‌ای، مسؤولیت قانونی حسابرس، مطالعه و ارزیابی کنترل داخلی، ماهیت اسناد و مدارک، استفاده از نمونه‌گیری آماری، کامپیوتر و حسابرسی و نحوه برنامه‌ریزی کار حسابرس به تفصیل مورد بحث واقع می‌شود.

در قسمت دوم این درس تکنیکها و فنون حسابرسی به صورتی منظم و قابل فهم مورد بررسی قرار می‌گیرد.

سرفصل درس:

- ۱- نقش حسابرس در اقتصاد کشور
- ۲- رفتار حرفه‌ای
- ۳- مسؤولیت قانونی حسابران
- ۴- حرفه حسابرس
- ۵- کنترل داخلی
- ۶- حسابرسی سیستم‌های حسابگر الکترونیکی
- ۷- دلایل و مدارک حسابرسی، و انواع و میزان آن
- ۸- نمونه‌گیری آماری
- ۹- کاربرگهای حسابرس، کنترل کیفیت در مورد کار حسابرسی
- ۱۰- رسیدگی به اسناد و مدارک، طرح‌ریزی برنامه حسابرسی



سازمانهای پولی و مالی بین‌المللی

۳۸ ت

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

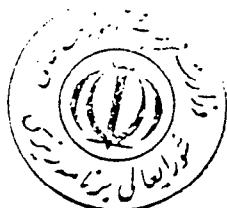
پیش‌نیاز: ندارد

هدف:

بررسی نقش مؤسسات پولی و مالی در تأمین نیازهای سازمانهای بازرگانی و امور سرمایه‌گذاری و آشنا نمودن دانشجویان با فعالیتها و مسایل جاری بازارهای پول و سرمایه

سرفصل درس:

- ۱ - پساندازها و تمرکز منابع مالی جامعه
- ۲ - روش‌های تشکیل سرمایه، محاسبه هزینه سرمایه و انتخاب منبع تأمین مالی
- ۳ - مشخصات بازارهای پولی و مالی در کشورهای در حال توسعه
- ۴ - پیش‌بینی روند فعالیتها در بازارهای مالی، بازار سهام، بازار اوراق بهادار و بازار سرمایه
- ۵ - عوامل اقتصادی مؤثر بر جریان پول و سرمایه، تحولات بازارهای مالی، تورم، تغییرات نرخ بهره، مبادلات ارزی
- ۶ - نقش سیستم بانکی جدید در بازارهای پولی و مالی ایران
- ۷ - منابع مالی خارجی، وامها، اعتبارات و ذخاییر پولی بین‌المللی
- ۸ - نقش درآمد حاصل از صادرات نفت در بازارهای مالی کشورهای صادرکننده
- ۹ - تهیه گزارش تحقیقی بوسیله دانشجو در مورد یکی از مسایل بازارهای پولی و مالی
- ۱۰ - بازار اسعار اروپا
- ۱۱ - مسایل جاری در امور پولی و مالی بین‌المللی



بازرگانی بین‌المللی

۳۹ ت

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: اقتصاد کلان

هدف:

به علت گرایش روزافزون کشورهای معاصر به سوی گسترش روابط بازارگانی خود با خارج و در عین حال قبول واقعیت به جهت وجود مرزها و ویژگیهای خاص هر یک از ملل و شناخت عدم تحرک عوامل تولید و تحرک محصولات و در نتیجه قائل شدن حدود و ثغوری از طرف مسؤولین امور در زمینه بسط و توسعه روابط بین‌المللی با دیگر کشورها، بازارگانی بین‌الملل در سال‌های اخیر از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار گردید، و به صورت رشته مستقلی تدریس می‌شود. علاوه بر اهمیت اقتصادی و نفع حاصل از بازارگانی خارجی برای کشورها سعی خواهد شد مشکلاتی را که احتمالاً تجارت خارجی بوجود می‌آورد مورد توجه قرارداد. این مشکلات نه فقط شامل اقتصاد داخلی مانند سطح تیمها، بیکاری و رشد اقتصادی می‌گردد بلکه مسائل جدیدی را در رابطه با تراز پرداختهای خارجی مطرح می‌سازد. با عنایت به مراتب فوق، در تهیه شرح درس بازارگانی بین‌المللی کوشش شده است تا دانشجویان دوره لیسانس مدیریت بازارگانی ضمن آشنایی با تحول تاریخی نظریه‌های بازارگانی بین‌المللی از نظرات نوین و معاصر بازارگانی بین‌المللی آگاهی کامل کسب نمایند.

سرفصل درس:

مقدمه

الف - هدف درس

ب - روابط اقتصادی

ج - مسائل اقتصاد کلان و مسئله صادرات و واردات

تئوری خالص بازارگانی خارجی:

الف - رجحان مطلق و رجحان نسبی

ب - ابزارهای علمی

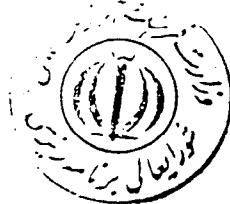
۱- منحنی امکانات تولید

۲- منحنی‌های بین‌المللی و خط بودجه

۳- جعبه اجرورث

۴- منحنی‌های ارانه

ج - تئوری مدرن بازارگانی خارجی با نظریه هکسچر - اهلین



(Factor Reversals)

تئوری بازرگانی خارجی و تحولات آن

الف - شرط معکوس شدن شدت عوامل تولید

ب - معمای ثون تیف

ج - نظریه برابری نرخ شدت عوامل تولید

سیاستهای بازرگانی خارجی

الف - تئوری گمرکات و سهمیه‌بندی

۱- تحلیلهای جزیی - منحنی‌های عرضه و تقاضا

۲- تحلیلهای عمومی - منحنی‌های ارائه

ب - اثر گمرکات بر درآمد ملی - نظریه استوپلر - ساموئل سون

سیستم پولی بین‌الملل

الف - تراز پرداختها

ب - سیستم طلای خالص

ج - سیستم برتن و دز

د - سیستم ارزهای شناور

سازمانهای جهانی

الف - IMF

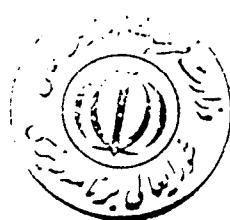
ب - IBRD

ج - UNCTAD

د - GAIT

ه - بانکهای توسعه منطقه‌ای

ی - شرکتهای چند ملیتی



ت ۴۰

زبان تخصصی ۱ و ۲

تعداد واحد : ۲

تعداد ساعت : ۳۶

نوع واحد : نظری

پیش نیاز : زبان انگلیسی عمومی (۱)

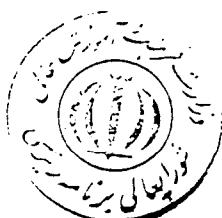
هدف :

آموزش لغات، اصطلاحات، و متونی از منابع متداول رشته مدیریت به منظور توسعه معلومات دانشجویان جهت استفاده از منابع علمی و فنی رشته تحصیلی مربوط به زبان انگلیسی به ترتیبی که دانشجویان بتوانند با سرعتی متناسب مton انگلیسی مربوط به رشته تحصیلی خود را بخوانند و در حد مطلوب مفاهیم آن را درک کنند.

سرفصل درس :

- متون، اصطلاحات و لغات منتخب از منابع زیر یا مانند آنها:

- 1- Principles of Business Administration
- 2- Principles of Accounting
- 3- Principles of Public Administration
- 4- Principles of Industrial Management



ت ۴۱

زبان تخصصی ۳ و ۴

تعداد واحد : ۲

تعداد ساعت : ۳۴

نوع واحد : نظری

پیش‌نیاز : زبان تخصصی (۲)

هدف :

آموزش لغات، اصطلاحات، و متونی تخصصی از منابع مربوط به رشته مدیریت بازرگانی، جهت بسط توانایی دانشجو برای استفاده از منابع مربوط به رشته تحصیلی

سرفصل درس :

- متون، اصطلاحات و لغات منتخب از منابع زیر یا مانند آنها:

1- Principles of Business Administration

2- Principles of Accounting

3- Strategic Management

4- Principles of Industrial Management



سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت

تعداد واحد: ۳

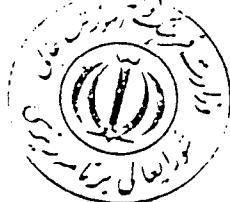
تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم‌ها

هدف:

آشنا ساختن دانشجویان با انواع گوناگون سیستمهای اطلاعاتی (سیستم پردازش داد و ستد، سیستم اطلاعات حسابداری، سیستم اطلاعات بازاریابی، سیستم اطلاعاتی برنامه‌ریزی مواد، سیستم اطلاعاتی نیروی انسانی، سیستم اطلاعاتی مدیریت، سیستم پشتیبانی تصمیم‌گیری، سیستم پشتیبانی تصمیم‌گیری گروهی، سیستم پشتیبانی مدیر عالی، سیستم پشتیبانی خبره، سیستم پشتیبانی گروه کاری) و نحوه استفاده از آنها.



سرفصل درس:

بخش اول - درآمدی بر مدیریت سیستمهای اطلاعاتی
روندها در مدیریت و فعالیتهای سازمانی، کارکردهای سیستمهای اطلاعاتی، محیط سیستمهای اطلاعاتی، اطلاعات و دیدگاه‌های سیستم، تعریف و انواع اطلاعات، انواع اطلاعات حسابداری، انواع اطلاعات مدیریت، تفاوت اطلاعات و داده، ویژگیهای اطلاعات، چرخه حیات داده

بخش دوم - اطلاعات و سیستمهای اطلاعاتی کامپیووتری
منابع اطلاعات، کنترل در سیستمهای عناصر ضروری کنترل، سیستمهای اطلاعاتی و کنترل سازمانی، سیستمهای پردازش داد و ستد، مدیریت انواع گوناگون اطلاعات، منابع انسانی و پردازش اطلاعات، مدیریت و نیازهای اطلاعاتی، ساختار سازمانی و سیستمهای اطلاعاتی، استراتژیهای پردازش اطلاعات، نرم‌افزار برای سیستمهای اطلاعاتی، انواع نرم‌افزارهای کامپیووتری، نرم‌افزارهای کامپیووتری شخصی

بخش سوم - سیستمهای پردازش داد و ستد
انواع پروندهای اطلاعاتی، پروندهای اطلاعاتی، محتوای سلسله مرتبی پروندهای اطلاعاتی، روش‌های پردازش اطلاعاتی، روش‌های پردازش داد و ستد، فنون تعیین اعتبار و روشهای سیستم، کنترل عددی مدیریت پایگاه‌های اطلاعاتی، چگونگی طراحی پایگاه‌های اطلاعاتی، تأثیر انواع گوناگون مدلها بر طراحی پایگاه‌های اطلاعاتی، چگونگی اداره پایگاه‌های اطلاعاتی، انتقال اطلاعات و شبکه‌ها، عناصر انتقال اطلاعات و ارتباطات، شبکه‌های ارتباطاتی، شبکه‌های پردازش غیرمت蟠ک

بخش چهارم - انواع سیستمهای اطلاعاتی
سیستمهای پردازش داد و ستد، سیستمهای معقول داد و ستد، سیستمهای اطلاعاتی مدیریت، ارتباط سیستم اطلاعاتی مدیریت با سیستم پردازش داد و ستد، گزارش‌های سیستمهای اطلاعاتی، سیستمهای اطلاعاتی بازاریابی، سیستمهای اطلاعاتی برنامه‌ریزی

مواد، سیستم‌های اطلاعاتی برنامه‌ریزی نیروی انسانی، سیستم‌های پشتیبانی تصمیم‌گیری، مختصات سیستم‌های پشتیبانی تصمیم‌گیری، سیستم‌های پشتیبانی تصمیم‌گیری، سیستم‌های پشتیبانی مدیر عالی، سیستم‌های خبره، سیستم‌های پشتیبانی گروه کاری.



ت ۴۳

مدیریت مالی (۲)

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: مدیریت مالی ۱

هدف:

برای درک صحیح مسائل مدیر مالی و نقش تئوری مالی در دنیای واقعی لازم است که دانشجویان رشته مدیریت این مسائل را در دنیای واقعی تجربه نمایند. با توجه به عدم امکان چنین تجربه‌ای در کلاس درس استفاده از قضایا یا موارد خاص در مدیریت مالی یکی از پرارزشترین ابزارها محض می‌شود. بنابر این هدف از این درس قراردادن دانشجویان در شرایط تصمیم‌گیری و آشنایی هر چه بیشتر با مسائل واقعی مدیران مالی است.

سرفصل درس:

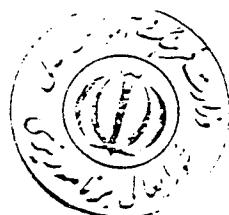
۱- بررسی موارد خاص در تجزیه و تحلیل مالی (نسبتها)

۲- بررسی موارد خاص در مدیریت سرمایه در گردش

۳- بررسی موارد خاص در تصمیمات سرمایه‌گذاری بلند مدت و کوتاه مدت

۴- بررسی موارد خاص در هزینه تأمین سرمایه

۵- بررسی موارد خاص در نقطه سریسر



بازاریابی بین‌المللی

ت ۴۴

تعداد واحد : ۲

تعداد ساعت : ۳۴

نوع واحد : نظری

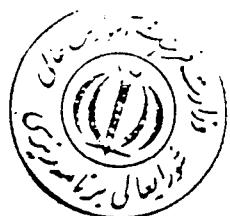
پیش‌نیاز: بازرگانی بین‌المللی

هدف :

کسب دانش در بازاریابی بین‌المللی به منظور پیشنهاد راه حل‌هایی برای افزایش صادرات کالاهای غیرنفتی که در حال حاضر در صد کمی از کل صادرات را تشکیل می‌دهد و صدور مطلوب‌تر فرآورده‌های نفتی تا حد مورد نیاز جامعه کنونی کشور.

سرفصل درس :

- ۱ - تعریف بازاریابی بین‌المللی و دلایل لزوم آن
- ۲ - اهمیت اوضاع و احوال اقتصادی، سیاسی، فرهنگی و اجتماعی کشورهای مختلف در بازاریابی بین‌المللی
- ۳ - سیاستهای تولیدی در بازاریابی بین‌المللی
- ۴ - سیاستهای قیمت‌گذاری در بازاریابی بین‌المللی
- ۵ - سیاستهای تبلیغاتی، تشویقی و ترغیبی در بازاریابی بین‌المللی
- ۶ - کانالهای توزیعی در بازاریابی بین‌المللی
- ۷ - روابط عمومی در بازاریابی بین‌المللی
- ۸ - تأمین منابع مالی و بیمه برای توسعه بازاریابی بین‌المللی
- ۹ - تحقیقات بازاریابی بین‌المللی
- ۱۰ - تعیین و شخص نمودن بازارهای خارجی
- ۱۱ - برنامه‌ریزی بازاریابی برای صادرات کشور
- ۱۲ - سازمانهای لازم در بازاریابی بین‌المللی و کنترل هماهنگی آنها
- ۱۳ - ارتباطات بین‌المللی
- ۱۴ - نقش دولت در بازارهای بین‌المللی



پول و ارز و بانکداری

۴۵

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

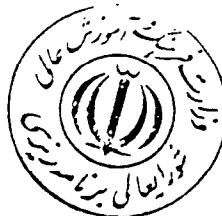
پیش‌نیاز: اقتصاد کلان

هدف:

آشنایی دانشجویان رشته‌های مدیریت با مسائل پولی و بانکی و ارزی در ارتباط با مسائل اقتصادی بطور کلی و یا مسائل پولی و بانکی و ارزی کشور بالاخص می‌باشد. در قسمت‌های مختلف برنامه بیشتر به جنبه‌های اصولی مسائل پولی و بانکی و مخصوصاً سیاست‌های پولی و مالی بانکهای مرکزی توجه می‌شود تا دانشجویان این رشته بتوانند با آشنایی با عوامل مؤثر پولی و اعتباری چه در داخل و چه در ارتباط با امور اقتصادی بین‌المللی بهتر مسائل و مشکلات پولی و بانکی را درک نمایند.

سرفصل درس:

- ۱- شناخت پول و نقش بانکها در اقتصاد کشوری
- ۲- تحول پول و بانک در ایران و جهان
- ۳- بررسی عملیات بانکهای تجاری و غیرتجاری
- ۴- نقش بانک مرکزی و تأثیر عملیات آن بر روی سایر بانکها و اقتصاد کشور
- ۵- نظریه‌های پولی و ارزی
- ۶- مکانیسم پرداختهای بین‌المللی
- ۷- صندوق بین‌المللی پول در رابطه با مسائل پولی کشورها
- ۸- سیاست پولی و مالی در ارتباط با مشکلات تورم و بیکاری و چگونگی هماهنگی بین آنها



سیاست پولی و مالی

ت ۴۶

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

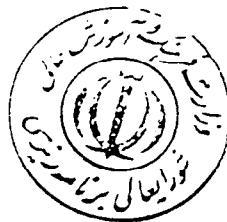
پیش‌نیاز: سازمانهای پولی و مالی بین‌المللی

هدف:

هدف از این درس آشنایی هر چه بیشتر دانشجویان رشته‌های مدیریت بازارگانی با ابزارها و وسائل و هدفهای سیاستهای پولی و مالی و همچنین وظائف، اختیارات و عملیات سازمانهای مسؤول اجرای سیاستهای پولی و مالی کشور (بانک مرکزی و وزارت امور اقتصادی و دارایی) و با توجه به قوانین جاری در رابطه با برنامه‌های اقتصادی کشور و در شرایط مختلف اقتصادی است.

سرفصل درس:

- ۱- منهوم سیاست پولی و بطور کلی و هدفهای آن در کشورهای در حال توسعه
- ۲- شناخت ابزارها و وسائل اجرای سیاست پولی
- ۳- کاربرد و اولویت ابزارهای سیاست پولی در شرایط مختلف اقتصادی و برنامه‌های توسعه اقتصادی کشور
- ۴- مسائل مربوط به بازارهای پولی و مالی در رابطه با سیاست پولی
- ۵- شناخت هدفها و ابزارهای سیاست مالی
- ۶- کاربرد و اولویت ابزارهای سیاست مالی در شرایط مختلف اقتصادی و برنامه‌های توسعه اقتصادی کشور.
- ۷- سازمانهای اجرایی سیاستهای پولی و مالی
- ۸- هماهنگی سیاستهای پولی و مالی در شرایط مختلف اقتصادی



سیستم‌های خرید، انبارداری و توزیع

ت ۴۷

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: مدیریت تولید یا همزمان

هدف:

کسب دانش در مدیریت خرید و تدارکات کالاها در سازمانهای تولیدی و بازرگانی به منظور به حداقل رساندن هزینه‌های مربوط به آن و همچنین شناخت سیستم کالاهای توزیعی در داخل و خارج کشور به منظور آگاهی از مشکلات آنها و ارائه راه حلها برای بهبود کیفیت آنها

سرفصل درس:

- ۱ - نقش مدیریت خرید و تدارکات در یک سازمان بازرگانی و تولیدی
- ۲ - نقش مدیریت خرید و تدارکات در بازرگانی و اقتصاد ایران
- ۳ - کیفیت کالا، خصوصیت ویژه و استانداردها در مدیریت خرید
- ۴ - شناخت منابع عرضه کالاها در مدیریت خرید
- ۵ - نکاتی که در عند قراردادها باید مورد توجه قرار گیرد
- ۶ - چگونگی مذاکرات با نروشنده‌گان در مدیریت خرید
- استفاده از روش‌های مطلوب به منظور اخذ کالاها با کیفیت مندرج در قراردادها
- مدیریت انبارداری
- زمان مناسب در مدیریت خرید و تدارکات
- ارزش کاربردی و ارزش ظاهری در کالا و نقش آنها در مدیریت خرید
- خرید تجهیزات و ماشین‌آلات واسطه‌ای و سرمایه‌ای در مدیریت خرید
- تصمیم در مورد تولید یا خرید کالاهای مورد نظر در مدیریت خرید
- نکات اختصاصی در مورد خریدهای دولتی و تعاونی در مدیریت خرید
- ساختار کلی سیستم توزیع کشور قبل و بعد از انقلاب اسلامی
- کالاهای توزیعی کالاها قبل و بعد از انقلاب اسلامی
- توزیع فیزیکی کالا قبل و بعد از انقلاب اسلامی
- مشکلات سیستم توزیع کالا در کشور
- مشکلات سیستم توزیعی بردن مرزی کالاها و ارائه راه حل
- مشکلات سیستم توزیعی درون مرزی کالاها و ارائه راه حل



حقوق بازرگانی بین المللی

الف ۴۸

تعداد واحد : ۳

تعداد ساعت : ۵۱

نوع واحد : نظری

پیش نیاز : بازاریابی و مدیریت بازار - حقوق بازرگانی

هدف :

آنرا ساختن دانشجویان با قوانین و روابط حاکم بر بازرگانی بین الملل و مراجع بین المللی حل اختلاف

سرفصل درس :

۱- تراردادهای بازرگانی بین المللی و قوانین حاکم بر آنها

۲- بیع بین المللی (واردات) : پیشنهاد مقدماتی و شرایط بین المللی - ایجاد قطعی - محل و تاریخ انعقاد معامله - تحويل (شرایط و محل آن) - تطبیق کالاهای تحولی با مشخصات مندرج در ترارداد - شرایط اساسی تراردادهای خرید کالا از خارج از کشور (خرید کالاهای آماده) - شرایط عمومی گشایش اعتبار استنادی - رهن تجاری - خرید کالاهای غیرآماده (سفارش مخصوص) - مسائل کلی حقوقی در مورد تراردادهای بازرگانی بین المللی - صادرات

۳- قوانین متحده شکل مربوط به بازرگانی بین المللی

۴- تسهیلات اعتباری بین المللی : تراردادهای پایاپای و طرز پرداخت بهای کالاهای وامهای خارجی

۵- سرمایه گذاری بین المللی : شرکتهای خارجی - تراردادهای منعقده بین دولت و اتباع خارجی - حمایت اموال بیگانه (سلب مالکیت) - شرکتهای چند ملیتی - ورشکستگی در روابط بازرگانی بین المللی

۶- مراجع حل اختلاف در بازرگانی بین المللی : صلاحیت حاکم در رسیدگی به اختلاف حقوقی بین المللی - نحوه اجرای احکام محکم خارج - داوری بازرگانی بین المللی - اجرای آراء داوری خارجی.



تحقیقات بازاریابی

الف
۴۹

تعداد واحد : ۲

تعداد ساعت : ۳۶

نوع واحد : نظری

پیش‌باز : بازاریابی و مدیریت بازار - بازاریابی بین‌المللی

هدف :

آشنایی کامل با نحوه انجام تحقیقات بازاریابی

سرفصل درس :

شناخت محصول و کاربردهای مختلف آن، بررسی عوامل طبیعی، اقتصادی، اجتماعی و سیاسی و نقش هر یک در تولید و عرضه محصول مورد نظر - آشنایی با نحوه ساخت محصول در مورد کالاهای صنعتی - تعیین هدف برای انجام تحقیقات بازار بر مبنای شناخت مسائل و مشکلات موجود - تحقیقات بازار به منظور معرفی یک کالای جدید به بازار - تهیه برنامه انجام تحقیقات بازار تعديل برنامه تحقیقات بازار بر مبنای تجربیات حاصل از انجام یک تحقیق آزمایشی و مقدماتی انواع پرسشنامه (Survey Pilot) - نمونه‌گیری - تهیه پرسشنامه برای کالاهای صنعتی و مصرفی - نحوه گردآوری اطلاعات از طریق و مصاحبات حضوری - جمع‌بندی یافته‌ها - تجزیه و تحلیل و تفسیر یافته‌ها، نحوه تهیه گزارشات بازاریابی. انجام تحقیقات بازار به منظور تهیه یک طرح تولیدی و نحوه ارائه آن.



الف. ۵۰

روابط صنعتی

تعداد واحد: ۳

تعداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: مدیریت رفتار سازمانی

هدف:

آشنایی دانشجویان با نحوه رابطه کارگر و کارفرما در صنایع

سرفصل درس:

- کلیات (مفهوم، تعاریف و زمینه‌های روابط صنعتی)

- نظریه‌های روابط صنعتی

- شکل‌های کارگری

- مذاکرات دسته جمعی

- شکل‌های کارفرمایی

- خط مشی‌های روابط صنعتی

- تدوین مزد و حداقل مزد

- تعارض صنعتی

- اختلالات در محیط‌های صنعتی

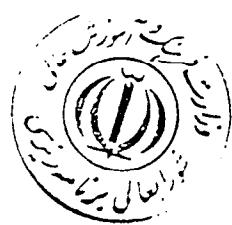
- اعتصاب و انواع آن

- سیستم نظارت

- مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری

- مقایسه قانون کار جدید و قدیم در جمهوری اسلامی

- روابط صنعتی در کشورهای مختلف و مقایسه آن با ایران



سminار در مسائل مالی

الف ۵۱

تعداد واحد : ۲

تعداد ساعت : ۳۴

نوع واحد : نظری

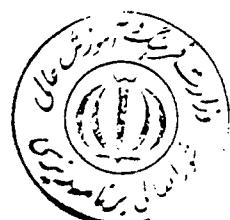
پیش‌باز : مدیریت مالی ۲

هدف :

بررسی توریها و مسائل اساسی در مدیریت مالی به طور جامع و سیستماتیک به نحوی که دانشجویان در زمینه‌های تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی و کنترل مالی از کارآئی لازم برخوردار گردند و بتوانند در شرایط مختلف اقتصادی به حل و فصل مشکلات مالی سازمانهای بازارگانی و صنعتی بپردازند.

سرفصل درس :

تجزیه و تحلیل مباحث اساسی در مدیریت مالی با تأکید بر جنبه‌های کاربردی آنها، مطالعه عمیق و جامع توریها و روش‌های مربوط به برنامه‌ریزی و کنترل مالی، تشکیل سرمایه، استفاده از وامها و اعتبارات مؤسسات دولتی و خصوصی تخصیص منابع مالی سازمانهای، ارزیابی سرمایه گذاریهای داخلی و خارجی، انجام پیش‌بینیهای مالی و تطبیق سیاستهای مالی مؤسسات بازارگانی با شرایط خاص بازارهای پولی و مالی، بررسی موارد خاص در مدیریت مالی، استناده از روش‌های آماری و ریاضی در برنامه‌ریزی مالی سازمانها، بررسی عملکرد مالی مؤسسات بازارگانی و تهیه گزارش‌های مالی، انجام تحقیقات انفرادی در زمینه مسائل مدیریت مالی، ارائه گزارش‌های مالی و نتایج پژوهش‌های انفرادی و گروهی در جلسات سینار.



سمینار در مسائل بازاریابی

الف ۵۲

تعداد واحد : ۲

تعداد ساعت : ۳۴

نوع واحد : نظری

پیش‌نیاز : بازاریابی بین‌المللی

هدف :

- ایجاد توان تجزیه و تحلیل و بررسی آموخته‌های دانشجویان در گرایش مدیریت بازاریابی
- ایجاد توانایی در دانشجویان در کاربرد الگوها و نظریات بازاریابی و ارائه راه حل برای مشکلات بازاریابی در سازمانها و شرکتها

سرفصل درس :

- بررسی عوامل تأثیرگذار (طبیعی، اقتصادی، اجتماعی و سیاسی) در تولید و عرضه محصولات
- آشنایی با نحوه ساخت محصول در مورد کالاهای صنعتی و تعیین هدف برای انجام تحقیقات بازار
- تجزیه و تحلیل مسائل و مشکلات خاص بازاریابی با تأکید بر مشکلات داخلی
- انجام تحقیقات بازار به منظور تهیه یک طرح تولیدی و ارائه سمینار در تحقیقات بازار



بهره‌وری و تجزیه و تحلیل آن در سازمانها

ان ۵۳

عداد واحد: ۳

عداد ساعت: ۵۱

نوع واحد: نظری

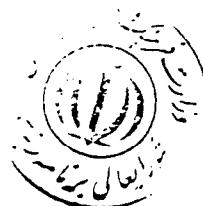
پیش‌نیاز: آمار کاربرد آن در مدیریت (۲) - تحقیق در عملیات (۲)

هدف:

آشنایی دانشجویان با تجزیه و تحلیل جامع نسبت بین ستاده، به داده در سازمانهای صنعتی و بازرگانی

سرفصل درس:

مناهیم بهره‌وری، بازدهی و رابطه بین آنها، تعیین عناصر (ستاده و داده) بهره‌وری، روابط بین کنترل بهره‌وری و بهره‌وری جزئی و نیروی انسانی، بخش اقلام ستاده از تولید، رابطه بین بهره‌وری و درجه ظرفیت - کار، تعیین ظرفیت و انواع آن، جداکردن، نرم‌افزار، واقعی تعیین درجه کار و رابطه بین بهره‌وری و ظرفیت، کنترل بهره‌وری در داخل سازمان، مقایسه آن با سایر سازمانها از نظر زمان، ارقام ستاده واقعی، ویژگیهای مقایسه، انتخاب قطعه زمان، انتخاب سازمان، عناصر مؤثر بر کنترل بهره‌وری، ویژگیهای عوامل داخلی و خارجی سازمان، تفاوت‌های پدید آمده از میزان کار، قیمت، روش تولید و نعالیتها، نمونه‌های کاربردی، تعیین نسبتهاي بهره‌وری استاندارد واقعی و مقایسه آنها، سنجش بهره‌وری نیزیکی و پولی، افزایش کارآئی نیروی کار، افزایش بازدهی مواد و مواد خام، تجهیزات و ماشین‌آلات، اصول سنجش بهره‌وری، مطالعات جامع بهره‌وری



تاریخ
شماره
پریست



دانشگاه آزاد اسلامی
سازمان مرکزی

بسم الله تعالى

از: سازمان مرکزی دانشگاه

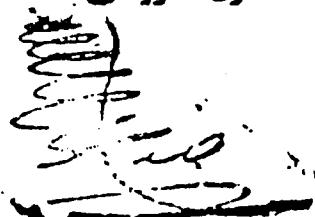
به: واحدهای مجری دوره کارشناسی رشته مدیریت بازرگانی

سلام عليکم

پیرو بخشنامه شماره ۳۷۵۴۲۷۳ مورخ ۷۲/۸/۲۶ بدینوسیله اعلام
می دارد . دوره کارشناسی رشته مدیریت عنوان مهندسی ندارد
خرابه شدن است مقرر فرماینده بخشنامه فرق الذکر اصلاح گردد .

با آرزوی توفيق الهی

دکتر کریم زارع
معاون آموزشی دانشگاه



۷۹/۷/۲۶

م/م

رونوشت :

-دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال عطف به نامه شماره ۱۷۴۷۰ مورخ
۷۲/۷/۵ جهت اطلاع .

-دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی عطف به نامه شماره ۱۲۵۹۸۸ مورخ
۷۲/۷/۲ جهت اطلاع .

دفتر مطالعات و برنامه ریزی آموزشی همراه سابقه .

آدرس تهران، پاسداران نیستان ششم، تلفن ۰۲۲-۰۵۵۱۱۰۱، فاکس ۰۲۵۱۱۰۱، سندوق پستی ۱۹۵۸۵، پیشگفتاری ۰۴۶۶

۱۷۱

تمام